Aluno: Pedro Henrique Silva Santana

Matrícula: 12011BSI218

Modelagem de Software – GSI025 – Método Ágil – SCRUM (CONCEITOS)

Professor: Ronaldo Castro de Oliveira

* Definições e características do que é SCRUM?

SCRUM é uma metodologia ágil de gestão de projeto utilizada geralmente para projetos mais complexos. O objetivo do método é tratar com rapidez e qualidade com foco na gestão da equipe envolvida e sua evolução e do projeto, estipulando prazos de entregas e metas utilizando um menor tempo de produção.

Neste método os processos são divididos em ciclos (*sprints*) onde é definido quais as atividades o grupo deve executar possibilitando um melhor tratamento dos erros.

* Como garantir software de qualidade com SCRUM?

Antes de mais nada é importante para o funcionamento da metodologia a divisão das atividades com base na expertise dos membros da equipe, assim podendo ser extraído o melhor de cada membro para o projeto. A metodologia pode ser trabalhada em **6 passos**:

1. **Ter uma visão geral do projeto:** Reunir o máximo de informações possíveis do cliente e o objetivo final do projeto
2. **Dividir das funcionalidades:** É necessário tratar os objetivos e funcionalidades do projeto criando um Product Backlog.
3. **Prioridades:** Definir quais funcionalidades devem ser desenvolvidas primeiro é primordial para o funcionamento da metodologia.
4. **Ciclos (Sprints):** Cada ciclo determina os prazos para concluir cada uma das funcionalidades do produto. Os ciclos devem definir um deadline para encerrar o sprint, geralmente de 2 a 4 semanas.
5. **Iniciar Ciclos:** com todo o estudo do projeto e definido os pontos a cima com a equipe, é iniciado a parte de confecção do produto. Importante dar foco no acompanhamento de cada Sprint com reuniões frequentes da equipe e, assim, já começar a avaliar os possíveis problemas que o projeto pode apresentar e corrigi-los no mesmo instante.
6. **Revisão dos Ciclos:** Após a conclusão de cada Sprint, é importante ser avaliado cada funcionalidade trabalhada.

* Como definir Cronograma e Valor de projeto desenvolvido com SCRUM?

Em uma metodologia de trabalho ágil como o SCRUM, o cronograma deve ser definido com base nas Sprints do projeto. Além disso, o tamanho da equipe deve ser levado em consideração para que os prazos sejam estipulados. Com isso, o valor de projeto pode ser calculado baseado nos profissionais envolvidos, tempo para entrega estipulado junto ao cliente e valores de manutenção acrescentando o lucro sobre o projeto.

* Certificações SCRUM

O método SCRUM conta com um enorme número de certificações sendo as mais bem avaliadas:

* **Professional Scrum Master (PSM I)**: Por ser uma certificação simples, trabalha o básico do conceito SCRUM. A certificação é concedida pela própria SCRUM.org.
* **Professional Scrum Master (PSM II)**: Segundo nível de certificação concedida pela SCRUM.org.
* **Professional Scrum Master (PSM III)**: Terceiro nível de certificação concedida pela SCRUM.org.
* **Certified Scrum Master – Scrum Alliance**: No mercado dês de 2002, trabalha a framework e os conceitos do método além de seus elementos.
* **Advanced Scrum Master – Scrum Alliance**: Segundo nível da certificação concedida pela Scrum Alliance e trabalha as questões de gestão de equipe;
* **Certified Scrum Professional – Scrum Alliance:** Último estágio da certificação pela Scrum Alliance.

Modelagem para o Trabalho – Gestão de Cinema

* DEFINÇÃO DE EQUIPE

Pedro Henrique Silva Santana – SCRUM Master

Victor Hugo Martins Alves - DEV

André de Oliveira Alcântara - DEV

Luiz Fernando Rosa - DEV

Mateus Herrera Gobetti Borges - DEV

* Atividades a serem desempenhadas pelo SCRUM Master

Garantir a ordem e os requisitos da equipe gerenciando as *daily scrums*, comunicar-se diretamente com o cliente e definir os pontos a serem seguidos pela equipe, tomar decisões importantes para o projeto.

* DEFINIÇÃO DE PROCESSO E CICLOS DE DESENVOLVIMENTO

Anteriormente deve ser colhido todas as informações possíveis com o cliente e considerando o documento referente ao trabalho:

1. **Sprint (Previsão – 3 semanas):** Gerenciamento dos filmes para as salas e horários.
2. **Sprint (Previsão – 4 semanas):** Gerenciamento das salas e a capacidade de cada uma delas além dos filmes que estão registrados nas mesmas salas em horários distintos.
3. **Sprint (Previsão – 2 semanas):** Atualização com as premiações e indicações a prêmios de filmes registrados no sistema.
4. **Sprint (Previsão – 4 semanas):** Gestão dos funcionários, seus salários, horários e atividades que desempenham.
5. **Sprint (Previsão – 4 semanas):** Gerenciamento das propagandas / trailers e a programação das mesmas para cada sessão.
6. **Sprint (Previsão – 4 semanas):** Implementação do serviço de venda de ingressos e retirada dos mesmos com a sessão e tipo de pagamento.
7. **Sprint (Previsão – 2 semanas):** Gerenciamento de relatório com gastos, vendas e funcionários envolvidos em cada sessão / horário.

* PREVISÕES PRAZO E CUSTO

Como definido com os ciclos na etapa anterior, a previsão de conclusão do projeto é de 23 semanas ou 115 dias (considerando o tempo de avaliação e correção dos ciclos). Como o projeto é definido diretamente para um cliente, o mesmo detém os direitos autorais do software.

Considerando como salário de um SCRUM Master R$ 8000,00 e DEV de R$ 3000,00.

SCRUM Master: Custos de R$ 16000,00

* Valor da hora: 16000 / 176 (4,5 \*8 horas por semana) = R$90,90

DEV: Custos de R$ 6000,00

* Valor da hora: 6000 / 176 (4,5 \*8 horas por semana) = R$34,00

Empresa -custos fixos (20%) + lucratividade (30%) = + 50%

Valor do projeto

* 115 dias \*8 horas \* [(90,90 \* 1,5) + 4(34 \* 1,5)]

VALOR TOTAL = R$313.122,00

Referências

Pontotel. “Entenda o conceito da Metodologia Scrum, e veja como ela pode auxiliar na sua gestão de projetos!” - Disponível em: <https://www.pontotel.com.br/metodologia-scrum/#1>. Acesso em: 22 maio. 2022.

Desenvolvimentoagil. “SCRUM” - Disponível em: <http://www.desenvolvimentoagil.com.br/scrum/>. Acesso em: 22 maio. 2022.

Fia Business School. “SCRUM: o que é e como aplicar a metodologia ágil para gestão?” - Disponível em: <https://fia.com.br/blog/scrum/#:~:text=Scrum%20é%20uma%20das%20metodologias,bem%20delineados%20através%20dos%20Sprints.>. Acesso em: 23 maio. 2022.

Artia. “Certificações SCRUM: conheça as 11 melhores e saiba qual escolher!” - Disponível em: <https://artia.com/blog/certificacoes-scrum/>. Acesso em: 23 maio. 2022.

Ieep Educação. “Conheça as principais certificações em Scrum” - Disponível em: <https://www.ieepeducacao.com.br/certificacao-scrum/>. Acesso em: 24 maio. 2022.

Ieep Educação. “O que é um Scrum Master?” - Disponível em: <https://www.ieepeducacao.com.br/scrum-master/#:~:text=O%20papel%20do%20Scrum%20Master%20é%20garantir%20que%20o%20time,sobre%20o%20andamento%20do%20projeto>. Acesso em: 24 maio. 2022.